



خلاصه طرح «بررسی دستاوردها، قابلیت‌ها، تنگناها و راهکارهای حل مشکلات موجود در واحدهای معاونت فاد»

تدوینگر طرح: جناب آقای احمد موسمی

با توجه به حجم بالا و متنوع ماموریت‌ها، وظایف و فعالیت‌هایی که معاونت فرهنگی-اجتماعی و دانشجویی در حوزه‌های پنجگانه خود دارد علاوه بر تنگناهای شدید اقتصادی به همراه همه‌گیری شیوع کرونا، اطلاع از وضعیت موجود و آگاهی از میزان دستاوردها، قابلیت‌ها و تنگناهای حوزه‌های این معاونت به تفکیک هر مدیریت لازم به نظر می‌رسید تا از طریق آن بتوان به راهکارهای علمی جهت کاستن از آسیب‌های موجود آمده پرداخت. عدم توجه به این امر مهم، علاوه بر ایجاد نارضایتی در بین دانشجویان، رسالت دانشگاه را در نیل به اهداف اساسی خود با مشکل مواجه خواهد نمود.

منابع استفاده شده در این بررسی محتوای مرتبط با اصول و وظایف مدیریت سازمان، مدیریت توسعه و تحول سازمانی، آسیب‌های سازمان و... است.

ابزار گردآوری اطلاعات و داده‌ها، مصاحبه‌نامه تنظیم شده مخصوص مدیران و مصاحبه‌نامه کارشناسان بوده و شیوه گردآوری آن، مصاحبه با مدیران ارشد، مدیران میانی و کارشناسان مربوطه در هر یک از مدیریت‌ها است.

مطالعه منابع مرتبط با سازمان و مصاحبه با مدیران و کارشناسان حوزه‌های مربوطه اقداماتی است که برای بهبود مساله موجود انجام گردید. دستاوردهای حاصل از اقدامات این بررسی، ارائه پیشنهادها، ۱۸ گانه و اقدامات راهبردی ۷ گانه گروه مطالعات بود که در صورت بکارگیری توسط حوزه‌های پنجگانه معاونت فاد، منجر به اصلاحات چشم‌گیری در فضای مدیریتی موجود خواهد شد.